

Agiles Management – Einführung in der Produktion

Die agile Transformation in der Produktion ist die Wertstromorganisation. Hiermit steigt die Effizienz der Produktion und es sinken die Produktionskosten. Herr Dr. Schneider hat die Wertstromorganisation definiert, pilotiert und unternehmensweit eingeführt.

Details

Die Wertstromorganisation ist eine agile Projektorganisation zur aktiven Steuerung, Stabilisierung und Verbesserung der Lieferkette. Im Zentrum steht die effiziente Produktherstellung zur Sicherstellung der Kundenbelieferung und der Wettbewerbsfähigkeit.

Der Leiter der Wertstromorganisation und sein funktionsübergreifendes Team sind die Kümmerer für einen reibungslosen Ablauf aller hierzu notwendigen Entscheidungen und Prozesse. Durch ihre permanente Anwesenheit in der Produktion werden Störungen schnellstmöglich beseitigt. Daneben werden Ursachen für Störungen analysiert und nachhaltige Maßnahmen eingeführt.

Ein neues Rollenverständnis der Vorgesetzten ist Voraussetzung für den Erfolg. Die agile Methode erfordert den Wandel der Führungskraft von der klassischen Aufgabenverteilung und Kontrolle hin zum Bereitsteller von Kapazitäten und Kompetenzen. Damit wird Initiative und Verantwortungsbewusstsein bei den Mitarbeitern gestärkt.

Der Arbeitsraum (War Room) des Wertstrom-Teams ist der Ort der Dokumentation und der Besprechungsraum. Hier hängen der Verbesserungsplan und die Maßnahmenblätter. Das Management sieht hier zu jeder Zeit den Projektstatus, die Dokumentation sowie die aktuellen und nächsten Aufgaben.

Mit Hilfe eines Pilotprojektes wird an einem Produktionsstandort die Wertstromorganisation gestartet und auf die Bedürfnisse des Unternehmens angepasst. Mit den erarbeiteten Standards zu den Themen Dokumentation, Prozesse, ständige Verbesserung, Rollen aller Teilnehmer, wird eine Trainingsunterlage erstellt. Hiermit erfolgen die Ausbildung und der Rollout an weiteren Produktionsstandorten.

Kontakt

**GRAF LAMBSDORFF &
COMPAGNIE**

Kirchheimer Straße 18
71229 Leonberg

www.lambsdorff-cie.de

Dr. Steffen Dirk Schneider

Partner

Tel: +49 7152 765 9461

schneider@lambsdorff-cie.de