

Agiles Management – Einführung im Produktmarketing

Die agile Transformation des Produktmarketings ist das Marktentwicklungs-Team. Dieses funktionsübergreifende Team verantwortet die Umsätze und die Produkt-Strategie. Durch Marktbeobachtung und den Start von Maßnahmen steigen die Umsätze. Des Weiteren werden vom Team mit den Kunden neue Ideen für Produkte entwickelt. Herrn Dr. Schneider hat diese Transformation als „Agile Master“ eines Produktbereiches gestaltet und unterstützt.

Details

Die agile Transformation einer Geschäftseinheit wird in drei parallele Gruppen mit den folgenden Verantwortungen unterteilt:

- das Marktentwicklungs-Team (Marktbeobachtung und Strategie)
- das Entwicklungs-Team (Entwicklung mit Produktionsanlauf)
- das Wertstrom-Team (Produktion und Produktverfügbarkeit)

Der Leiter des Marktentwicklungs-Teams und sein funktionsübergreifendes Team verantworten die Umsätze und die Produkt-Roadmap. Bei Abweichungen werden Maßnahmen gestartet und verfolgt. Des Weiteren ermittelt das Team Kundenbedürfnisse für neue Produkte und testet diese mit den Kunden.

Eine enge Zusammenarbeit findet mit dem Entwicklungs-Team und dem Wertstrom-Team statt. Hierbei stehen der Informationsaustausch und die Abstimmung von Maßnahmen und Potentialen für den Markt im Vordergrund.

Der Arbeitsraum (War Room) des Marktentwicklungs-Teams ist der Ort der Dokumentation, die Werkstatt und der Besprechungsraum. Hier hängen die Marktdaten, die Roadmap sowie das Kanban Board mit den aktuellen und nächsten Aufgaben. Das Management sieht hier zu jeder Zeit den Status, die Dokumentation sowie die Roadmap wie auch aktuelle und nächste Aufgaben.

Spezielle Anforderungen sind beim Management des Marktentwicklungs-Teams. Die agile Methode erfordert ein neues Rollenverständnis. Es ist der Wandel der Führungskraft von der klassischen Aufgabenverteilung und Kontrolle hin zum Bereitsteller von Kapazitäten und Kompetenzen. Hiermit wird Initiative und Verantwortungsbewusstsein bei den Teammitgliedern gefördert und gestärkt.

Die Anlaufphase des Marktentwicklungs-Teams wird unterstützt durch einen erfahrenen Agile Master. Diese Person hat die Rolle eines Mentors und Unterstützers des Teams und der Führungskräfte.

Kontakt

**GRAF LAMBSDORFF &
COMPAGNIE**

Kirchheimer Straße 18

71229 Leonberg

www.lambsdorff-cie.de

Dr. Steffen Dirk Schneider

Partner

Tel: +49 7152 765 9461

schneider@lambsdorff-cie.de