

Agiles Management – Einführung im Neuentwicklungsprozess

Die Einführung von agilen Methoden in der Produktentwicklung führt zu einer Verbesserung der Projektergebnisse. Hiermit werden Projektziele des klassischen Projektmanagements genauer erreicht, wie beispielsweise Einführungstermine und Produktkosten. Im Rahmen der Einführung von agilen Arbeitsmethoden, wurde in verschiedenen Unternehmen das agile Projektmanagement durch Herrn Dr. Schneider eingeführt, verbessert und weiterentwickelt.

Details

Agiles Projektmanagement bietet enorme Vorteile aber auch Herausforderungen. Ein Vorteil ist das deutlich bessere Erreichen der Projektziele, ein Weiterer die Förderung von Initiative, Kreativität und Eigenverantwortung der Teammitglieder. Speziell in der Startphase (Vorentwicklung) wird dabei die Machbarkeit aller Produkt-Anforderungen bewertet. Kritische Anforderungen werden durch das Team fokussiert oder an das Projekt der übernächsten Generation gegeben. Hiermit wird zusätzliche Entwicklungszeit gewonnen ohne den Einführungstermin zu gefährden.

Der klassische Projektplan mit seinen Phasen gibt die Arbeitspakete und Anforderung vor. Mittels der agilen Methoden Kanban und Scrum werden die Pakete genau und planbarer abgearbeitet. Herausforderungen sind deutlich früher sichtbar, sodass Gegenmaßnahmen rechtzeitig gestartet werden.

Der Arbeitsraum (War Room) des agilen Neuentwicklungs-Teams ist der Ort der Dokumentation und der Besprechungsraum. Hier hängen der Projektplan, das Kanban Board mit den aktuellen und nächsten Aufgaben. Das Management sieht hier zu jeder Zeit den Projektstatus, die Dokumentation sowie die aktuellen und nächsten Aufgaben.

Spezielle Anforderungen liegen bei den Vorgesetzten des Projekt-Teams. Die agile Methode erfordert ein neues Rollenverständnis. Es ist der Wandel der Führungskraft von der klassischen Aufgabenverteilung und Kontrolle hin zum Bereitsteller von Kapazitäten und Kompetenzen. Hiermit wird Initiative und Verantwortungsbewusstsein bei den Teammitgliedern gefördert und gestärkt.

Die Einführung des agilen Projektmanagements erfolgt durch ein transparentes Pilotprojekt verbunden mit öffentlichen Teamsitzungen und Diskussionen.

Kontakt

**GRAF LAMBSDORFF &
COMPAGNIE**

Kirchheimer Straße 18

71229 Leonberg

www.lambsdorff-cie.de

Dr. Steffen Dirk Schneider

Partner

Tel: +49 7152 765 9461

schneider@lambsdorff-cie.de